



**ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO DE LA RED
MEXICANA DE CUENCAS HIDROGRÁFICAS
(FODA, OBJETIVOS, LÍNEAS DE ACCIÓN, METAS Y
CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES)**

MAYO 2011

Coordinación

Adalberto Galindo Alcántar / División Académica de Ciencias Biológicas
Universidad Juárez Autónoma de Tabasco

Ignacio D. González Mora / Oficial de Programa Agua, WWF

Eduardo Ríos Patrón / Jefe de la Unidad de Planeación y Política Ambiental,
SEMARNAT-Michoacán

Jaime Suaste / Coordinador de Redes. Centro virtual de información del agua
agua.org.mx

Índice

Índice	2
Antecedentes.....	3
Análisis FODA	4
Visión	6
Ejes rectores.....	6
Objetivos, líneas de acción y metas	6
Cronograma de actividades.....	10

Antecedentes

La Red Mexicana de Cuencas se crea en el año 2007 como una iniciativa del 1er. Congreso Nacional y Reunión Mesoamericana de Manejo de Cuencas Hidrográficas que tuvo lugar en la Universidad Autónoma de Querétaro en septiembre de 2007. La coordinación de la red quedó a cargo del Instituto Nacional de Ecología y la Universidad Autónoma de Querétaro a través de la Dra. Helena Cotler Ávalos, Directora de Manejo Integral de Cuencas Hídricas y el Dr. Raúl Pineda López / Coordinador de la Maestría en Gestión Integrada de Cuencas.

La creación de esta red busca estrechar lazos, fomentar intercambios y en general, fortalecer los procesos de gestión de cuencas hidrográficas en el país (Boletín 1 de la Red Mexicana de Cuencas, marzo 2010).

A lo largo de este tiempo se alojó la Red en la página www.agua.org.mx, sección Grupos de Trabajo. Existe al momento 52 documentos cargados divididos en las siguientes áreas temáticas: documentos sobre la cuenca Lerma-Chapala, documentos de Manejo Integral de Cuencas Hídricas, documentos sobre aspectos sociales y políticos, documentos sobre servicios ambientales, ponencias sobre el Congreso de Cuencas Qro. 2007, documentos sobre degradación de suelos, foros de discusión y cartografía. A pesar de que se hizo una difusión inicial tanto a través del 1er. Congreso Nacional como vía correo y otras vías la respuesta en términos de aportaciones e intercambios es mínima.

En términos de diseño al entrar a la red en la página de agua.org no aparecen la visión, objetivos y líneas de trabajo de la Red lo que lo convierte sólo en un repositorio de información con muy baja interacción o nula.

En realidad a nivel nacional ya existe de diversa forma una red de personas, instituciones, dependencias y organizaciones que estamos trabajando en cuencas sin embargo falta integrarlos a un trabajo sistemático y a un proceso continuo de compartir experiencias y generar el mecanismo de intercambio y difusión que se traduzca en la identificación de áreas de oportunidad de trabajo conjunto, la difusión de trabajos y proyectos y el conocimiento de herramientas técnicas y fortalecimiento de capacidades para el manejo de cuencas.

Análisis FODA

	<p>FORTALEZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • La existencia de instituciones académicas, organizaciones y dependencias comprometidas y enfocadas en trabajo de cuencas. • La identificación de participantes y asistentes del 1º. Y 2º. Congreso nacional de Cuencas Hidrográficas como una primera aproximación. • Amplio potencial de intercambio de experiencias, información, opiniones, etc. • La posibilidad de generar interacción entre redes de diversos temas, ejemplo redes temáticas de CONACYT, redes de otros temas e invitarlas con temas concretos para incidir a que las otras redes trabajen con enfoque de cuenca. • La existencia de grupos de estudiantes, profesionistas egresados siete generaciones y dos en proceso de la Maestría en Gestión Integrada de Cuencas de la Universidad Autónoma de Querétaro y de otras instituciones académicas con programas afines al manejo de cuencas que pueden fortalecer la red. 	<p>DEBILIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Falta de planeación clara y delimitación de metas concretas. • Falta de financiamiento. • No existe una organización en el funcionamiento de la red y en su coordinación de forma formal. • No hay un plan de trabajo. • Falta la integración de un inventario nacional de proyectos, programas, estudios en materia de cuencas hidrográficas.
<p>AMENAZAS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que el funcionamiento de la red se limite 	<p>Estrategia F-A</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la plataforma de interacción de la Red Mexicana de Cuencas. 	

<p>a la revisión de información que se suba y la interacción sea mínima.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Que no haya la voluntad de los miembros de la red por generar una red sólida en base a aportaciones e intercambios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Crear nuevas alternativas de difusión escrita. (Revistas, activar boletines) • Implementar la generación de foros virtuales orientados hacia la generación de documentos y conclusiones conjuntas de miembros de la red sobre temas de relevancia en la materia. • Implementar la generación de cursos cortos virtuales a los miembros de la red. 	
<p>OPORTUNIDADES</p> <ul style="list-style-type: none"> • La existencia de diversas herramientas tecnológicas para incrementar la interacción instantánea. (facebook, Twitter, flickr, podcast, youtube, etc) • Integrar a todos los interesados en cuencas en un proceso de intercambio y compartir. • Generar procesos innovadores que permitan mejorar la difusión e interacción de los miembros de la red. 	<p>Estrategia F-O</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generar y activar herramientas innovadoras y de comunicación instantánea de redes (Twitter, facebook, flickr, youtube, etc) • Generar convenios de coordinación con instituciones académicas para el fortalecimiento de la Red Mexicana de Cuencas. • Posicionar a la Red Mexicana de Cuencas como base para la difusión y fortalecimiento de capacidades en materia de manejo de cuencas hidrográficas. 	<p>Estrategia O-D</p> <ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un diagnóstico, estrategia de fortalecimiento y programa de trabajo de la Red Mexicana de Cuencas. • Evaluar y en su caso implementar el constituir formal y legalmente a la Red Mexicana de Cuencas y fortalecerla financieramente • Realizar un análisis tipo “benchmarking” de las redes a nivel nacional e internacional a fin de identificar las mejores prácticas en manejo de redes. • Realizar, consensuar y retroalimentar un

		<p>documento de lineamientos para la validación de información para la red.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generar reglas claras de coordinación entre coordinadores a fin de eficientar el trabajo y la división del trabajo.
--	--	---

Visión

Ser un grupo de personas, organizaciones, dependencias e instituciones que a través de la continua, sistemática, organizada e innovadora interacción entre sus miembros se fortalezcan los procesos de gestión integrada de cuencas y se contribuya a la generación de sinergias, al fortalecimiento de capacidades y la inserción del enfoque de cuenca en la toma de decisiones en México.

Ejes rectores del fortalecimiento de la Red Mexicana de Manejo de Cuencas Hidrográficas.

- Difusión y comunicación de información en manejo integral de cuencas hidrográficas.
- Generación de sinergias, vinculación, coordinación y colaboración para la gestión integrada de cuencas hidrográficas.
- Fortalecimiento de capacidades técnicas en cuencas hidrográficas.
- Sistematización de información nacional en materia de manejo integrado de cuencas hidrográficas.

Objetivos, líneas de acción y metas

Objetivo 1. Posicionar a la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas como instrumento sistemático y eficaz para la difusión y comunicación de información de calidad en materia de manejo de cuencas hidrográficas en México.

Línea de acción 1.1 Mejorar la plataforma de interacción de la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas.

Meta 1.1.1 Evaluar la viabilidad de tener una página web propia para la Red Mexicana de Cuencas o fortalecer el espacio en la página www.agua.org.mx

Meta 1.1.2 Generar y activar herramientas innovadoras y de comunicación instantánea de redes a través de la apertura y direccionamiento a la plataforma de la Red de cuentas de Twitter, facebook, flickr, youtube con el fin de propiciar el ingreso a la Red y la facilidad de interacción.

Meta 1.1.3 Evaluar la viabilidad de generar un podcast de la Red Mexicana de Cuencas con entrevistas, reportajes en temas de interés.

Meta 1.1.4 Implementar, dar seguimiento y generar información nueva a partir de la apertura organizada y moderada de foros virtuales que giren en torno al tratamiento de temas de actualidad en la materia.

Meta 1.1.5 Vincular la liga a la página de la Red Mexicana de Cuencas en páginas clave en materia de cuencas y temas afines y multiplicar la entrada y posibles interesados.

Meta 1.1.6 Diseñar la página web de la Red Mexicana de Cuencas.

Línea de acción 1.2 Crear una identidad propia y promover a la Red a nivel nacional.

Meta 1.2.1 Crear una identidad propia de la Red Mexicana de Cuencas a través de un concurso con los miembros de la Red para el diseño del logotipo de la Red.

Meta 1.2.2 Implementar una estrategia de difusión de la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas a fin de incorporar a nivel nacional en todos los estados de la República a las personas, organizaciones e instituciones que trabajan en procesos de manejo integrado de cuencas hidrográficas.

Meta 1.2.3 Generar un canal de comunicación eficaz con los usuarios y miembros de la red para la mejora continua de la red y la implementación de sistemas de calidad y detectar áreas de oportunidad.

Meta 1.2.4 Crear los procedimientos y reglas de la coordinación y logro de metas de la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas así como los criterios de evaluación y validación de material para subir a la plataforma.

Meta 1.2.5 Evaluar y en su caso implementar la generación de enlaces por cuenca para la integración de todas las cuencas a nivel Nacional a la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas.

Línea de acción 1.3 Reactivar y crear materiales de difusión e información de la Red Mexicana de Cuencas

Meta 1.3.1 Garantizar la publicación del boletín mensual de la Red con información sintética actualizada en materia de manejo integral de cuencas hidrográficas.

Meta 1.3.2 Diseñar y publicar sistemáticamente una revista digital de la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas propiciando la participación de los miembros de la Red y definir el periodo de publicación (bimensual, trimestral o semestral)

Meta 1.3.3 Diseñar y difundir trípticos, dípticos y otros materiales sobre la Red Mexicana de Cuencas con la finalidad de posicionar su existencia y ubicación en la plataforma.

Objetivo 2. Fomentar a partir de la operación continua, innovadora y sistemática y multicanal de la Red Mexicana de Cuencas Hidrográficas la realización de acciones y proyectos producto de la vinculación, colaboración y coordinación de sus miembros y dejar constancia de dichos procesos sinérgicos.

Línea de acción 2.1 Fomentar la coordinación, colaboración y vinculación con las Instituciones de Investigación Superior a fin de propiciar la difusión y producción de información en materia de cuencas hidrográficas vinculada a la problemática principal en las distintas cuencas y utilizar a la Red como instrumento de difusión.

Meta 2.1.1 Vincular y difundir todos los eventos en materia de manejo integrado de cuencas hidrográficas que realizan las instituciones de investigación superior entre los miembros de la Red.

Meta 2.1.2 Promover la generación de una agenda de investigación en materia de manejo integrada de cuencas hidrográficas vinculada con los actores sociales y gubernamentales.

Línea de acción 2.2 Fomentar la coordinación, colaboración y vinculación con los tomadores de decisiones de todos los niveles de gobierno para insertar el enfoque de cuenca y la integralidad en la toma de decisiones técnicas y ejecutivas.

Meta 2.2.1 Generar una agenda de prioridades de atención entre la Red Mexicana de Manejo Integrado de Cuencas Hidrográficas y tomadores de decisiones de los tres niveles de gobierno a fin de identificar temas necesarios a mejorar en el

diseño e implementación de la política pública en materia de manejo integrado de cuencas hidrográficas.

Línea de acción 2.3 Fomentar la coordinación, colaboración y vinculación con actores de la sociedad civil, habitantes locales de las cuencas y organizaciones no gubernamentales para promover el manejo integral de cuencas hidrográficas.

Meta 2.3.1 Promover y difundir buenas prácticas de actores locales habitantes en microcuencas del país en materia de manejo integrado de cuencas y dar a conocer su experiencia a partir de la Red.

Línea de acción 2.4 Fomentar la coordinación, colaboración y vinculación con otras redes como las redes temáticas de CONACYT a fin de potenciar sinergias.

Meta 2.4.1 Promover la colaboración y vinculación con al menos dos redes que tengan un vínculo importante en los temas en materia de manejo integrado de cuencas hidrográficas.

Objetivo 3. Propiciar la implementación innovadora de acciones, proyectos y programas de capacitación técnica en materia de manejo integral de cuencas hidrográficas entre los miembros de la Red con la finalidad de fortalecer las capacidades e incidir en una mejor toma de decisiones con enfoque de cuenca.

Línea de acción 3.1 Incrementar la capacitación en materia de manejo integrado de cuencas.

Meta 3.1.1 Diseñar e implementar al menos 2 cursos cortos virtuales a través de la plataforma de la Red a todos los miembros de la red a fin de fortalecer capacidades y generar intercambios.

Meta 3.1.2 Difundir cursos diversos de los miembros de la red a fin de que puedan tener un mayor impacto y convocatoria.

Objetivo 4. Ser una plataforma para la producción, integración y sistematización de información de alcance nacional y de calidad en materia de manejo integrado de cuencas hidrográficas que permita acceder a ella en forma efectiva.

Línea de acción 4.1 Integrar y generar mecanismos para la actualización de información nacional en materia de manejo de cuencas hidrográficas.

Meta 4.1.1 Generar y poner a disposición de la Red un inventario nacional de proyectos en materia de manejo integral de cuencas hidrográficas que permita ubicar posibilidades de coordinación y sinergias entre sus miembros.

Meta 4.1.2 Generar y hacer disponible a los miembros de la Red un banco de información de todas las tesis e investigaciones en materia de manejo integral de cuencas hidrográficas realizadas en las instituciones de investigación superior.

Meta 4.1.3 Actualizar y mejorar la base de datos de los miembros de la Red que se vayan integrando identificando líneas de investigación y trabajo, perfil y necesidades y oferta de generación de sinergias entre miembros.

Cronograma de actividades

En el anexo 1 se definen las diversas actividades a realizar vinculadas con las metas identificadas y el responsable de coordinar su realización y logro.

Ver anexo 1